

# Finanční analýza: současné a budoucí možnosti financování provozu jeslí

Markéta Novotná, Gender Studies, o.p.s.

## Financování jeslí – popis a analýza současného stavu

Pro potřeby analýzy současného financování jeslí je nezbytné definovat rozdíly a specifika jeslí a dalších dětských zařízení pro děti do 3 let.

V současné době jsou jesle (bývalé státní jesle) zřizovány a provozovány ze strany obcí, měst a městských částí jako součást jejich příspěvkových organizací a jejich hospodaření je v souladu se zněním Zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech, a jsou tak zahrnuty do organizační složky územně samosprávných celků.

V tomto smyslu jsou jesle součástí center sociálních služeb nebo přímo zdravotnických zařízení obcí, měst a městských částí a jejich činnost a kontrola nad ní spadá do kompetence Ministerstva zdravotnictví ČR.

Tento fakt významně ovlivňuje finanční náročnost provozu těchto zařízení z hlediska požadavků na kvalifikaci a tím i mzdových nároků (v jeslích mohou být zaměstnány pouze kvalifikované dětské sestry) a hygienických standardů provozu.

V souladu s uvedeným statutem jeslí jsou tato zařízení a jejich provoz financovány přímo z rozpočtu obcí a měst a částečně jsou provozní náklady hrazeny z vlastních příjmů tj. z příspěvků rodičů dětí.

Na základě provedeného šetření a dotazování zástupců vedení jeslí a rodičů dětí jesle navštěvující provedeného v říjnu 2007 v Liberci, Hradci Králové, Brně, Litoměřicích a jednotlivých městských částech Prahy nebyly na otázky týkající se problémů a překážek financování uvedeny ze strany vedení jeslí žádné zásadní problémy, pouze u většiny zřizovatelů je snaha nezvyšovat provozní výdaje a ani příspěvek z rozpočtu obce a města, ani příspěvek rodičů. Tento závěr je však třeba chápat v kontextu toho, že v období od roku 1990 byla řada jeslí zrušena (např. v Jablonci nad Nisou nejsou v současné době v provozu žádné jesle).

Zdroje na provozní náklady jeslí jsou pravidelně plánovány a jsou součástí ročního rozpočtu obcí a měst a tyto prostředky jsou určeny na krytí běžných provozních nákladů, včetně mzdových, nákup plánovaného vybavení a plánované opravy a údržbu. Část provozních nákladů je krytá z příjmů, tj. příspěvku rodičů, který se skládá z tzv. školného, účtovaného měsíčně pro přihlášené dítě, a stravného, hrazeného za každý den dítěte v jeslích.

Výše příspěvku rodičů je stanovena zřizovatelem a dle informací získaných z šetření je jeho výše vnímána ze strany zastupitelstva jako velmi citlivá a významně vnímaná veřejností, proto je jeho výše poměrně stabilní a pokud je zvyšován, tak postupně po malých částkách.

Vlastní poměr podílu financování ze strany obcí a měst a příspěvků rodičů je dle údajů získaných v rámci šetření srovnatelný ve všech dotazovaných zařízeních. Zhruba 80 – 85 % finančních prostředků je z rozpočtu obce a 15 – 20 % příspěvek rodičů obvykle v závislosti na velikosti jeslí a lokalitě.

Příkladem mohou údaje o jeslích v Hradci Králové. Při kapacitě jeslí 75 dětí činí roční rozpočet zhruba 5 milionů Kč, fixní příspěvek rodičů je 1100 Kč měsíčně, při uvedeném počtu dětí je to 20 % z celkové částky ročního rozpočtu. Dále rodiče platí 51 Kč denně za každý den dítěte v jeslích, to znamená dalších 1020 Kč při plné docházce dítěte do jeslí, tj. 20 dnů v měsíci.

V některých případech jesle zvýhodňují v rámci příspěvku rodičů obyvatele té městské části, kde se jesle nalézají. Například v Praze 2 výše příspěvku pro obyvatele Prahy 2 činí 1 500 Kč měsíčně oproti ostatním, kdy příspěvek odpovídá reálným nákladům 4000 Kč měsíčně. Obce a městské části využívají různé způsoby a formy zvýhodnění pro občany vlastní obce. Z odpovědí při dotazování rodičů, jejichž děti jesle navštěvují, vyplývá, že i zvýšení příspěvku rodičů na dvojnásobek tj. cca 4000 Kč by bylo pro rodiče přijatelné. Ve srovnání s jinými dětskými zařízeními tzv. soukromými jeslemi (v těchto zařízeních nebylo šetření prováděno a ani nejsou předmětem zpracované analýzy) by byl příspěvek rodičů v běžných jeslích stále výrazně nižší, protože podle informací z nabídek soukromých zařízení činí platby ze strany rodičů cca 7000 Kč měsíčně.

Vzhledem k tomu, že v rámci průzkumu nebylo zjišťováno, o jakou příjmovou kategorii rodičů se jedná, ani nebylo součástí analýzy testování citlivosti na změnu ceny, lze považovat cenu jeslí jako služby za základní rozhodovací kritérium a zvýšení ceny by mohlo způsobit nedostupnost této služby pro řadu rodin.

V rámci šetření se další předložené otázky týkaly výše příspěvku obce a možnosti jeho ovlivnění ze strany vedení jeslí a dále využívání jiných zdrojů financování např. sponzorských darů. Z odpovědí vyplynulo, že výše příspěvku od zřizovatele je stanovena na základě výsledku hospodaření předcházejícího roku a konzultována s vedením jeslí. Jiné zdroje financování např. sponzorské dary jsou, kromě účelových darů rodičů pro potřeby dětí, využívány velmi zřídka. Využití daru a sponzorování většího rozsahu bylo uvedeno pouze v jediném případě, v případě Jeslí Kotorská Praha, kdy z daru 1,5 milionu Kč byla hrazena rekonstrukce zahrady jeslí. Další možnou cestu doplňkového financování našlo občanské sdružení Radost v jesličkách, které vzniklo z iniciativy zaměstnanců a rodičů dětí v jeslích Orlická kotlina v Hradci Králové. Přijímá sponzorské dary, dary rodičů nebo třeba prodává kresby dětí z jeslí. Získané prostředky se využívají na zlepšení vybavení jeslí či na různé akce pro děti.

Z uvedené analýzy a rozboru provedeného na základě údajů z vybraných měst vyplývá, že příspěvek rodičů se pohybuje okolo 2000 Kč. To znamená, že při úrovni průměrné mzdy v ČR, která činila v roce 2006 cca 21 000 Kč (je třeba však vzít v úvahu, že průměrná mzda představuje pouze uměle vytvořený ukazatel, který nezohledňuje regionální rozdíly ani strukturu příjmů různých skupin obyvatel) a minimální mzdě cca 8000 Kč činí náklady na jesle méně než 10% hrubého příjmu jednoho z rodičů při průměrné mzdě a cca 25 % při příjmu odpovídajícímu minimální mzdě. Pro vyhodnocení finanční dostupnosti a přijatelnosti ceny a nabídky jeslí, je rozhodující skutečná výše výdajů domácností, jejich struktura, regionální rozdíly ve výši mezd, mzdová úroveň v uvažované věkové skupině a zejména podmínky pro poskytování rodičovského příspěvku a další faktory. V současné době zápis dítěte do jeslí na každodenní pobyt představuje odebrání rodičovského příspěvku.

Vzhledem k tomu, že jednalo pouze o nestandardizovaný průzkum malého rozsahu lze závěry považovat pouze za orientační. V této souvislosti lze z analýzy vyvodit, že z ryze ekonomického hlediska je cena jeslí přijatelná pouze při zaměstnání rodiče na plný úvazek. V případě snížení úvazku se poměr výdajů a příjmů zásadně změní v neprospěch využívání služeb jeslí a ve svém důsledku vede rodiče k zásadnímu rozhodnutí, zda pracovat na plný úvazek a současně pečovat o dítě do 3 let věku a nebo pouze pečovat o dítě a pobírat jen rodičovský příspěvek. Z tohoto závěru lze vyvodit, že současný systém jeslí významně

neumožňuje např. zaměstnání formou pracovního poměru na částečný úvazek, který však lépe umožňuje sladění rodinného a pracovního života rodin s dítětem do 3 let.

Klíčovou otázkou je, jak nový systém rodičovské dovolené, který mění způsob čerpání rodičovského příspěvku, přispěje k rozšíření možností a pružnějšímu využívání jeslí a dalších dětských zařízení a jaká je vnitřní provázanost nového systému tak, aby představoval komplexní systémové řešení podpory návratu rodičů dětí na trh práce a uplatnění se na něm.

### **Možnosti financování jeslí a dětských zařízení ze Strukturálních fondů EU a dalších finančních zdrojů v období let 2007 – 2013**

Od roku 2007 se pro financování jeslí a dětských zařízení otevírají nové možnosti finančních zdrojů za Strukturálních fondů EU. Tuto formu financování lze považovat za nový způsob, se kterým jesle a dětská zařízení zatím nemají žádnou zkušenost. Jejich reálné využití bude proto závislé na připravenosti dětských zařízení na uvedený způsob financování.

Následující rozbor je věnován přehledu finančních zdrojů, překážkám a bariérám.

### **Zhodnocení možnosti využití finančních zdrojů ze Strukturálních fondů EU pro financování jeslí a dětských zařízení v období let 2007 – 2013**

Nové programovací období EU v rozmezí let 2007 – 13 přináší na národní úrovni potenciální možnosti pro financování vybavení a provozu jeslí a dětských zařízení z prostředků Strukturálních fondů EU 2007 –13 prostřednictvím jednotlivých operačních programů. Do tohoto spektra finančních zdrojů vstupuje také další zdroj financování, kterým je Finanční mechanismus Evropského hospodářského prostoru a Norska, který je v ČR otevřen pro čerpání do roku 2009.

Uvedené zdroje umožňují financovat různé typy nákladů vázaných na vybudování, rekonstrukci, vybavení, provoz a rozvoj jeslí a dětských zařízení včetně vzdělávání zaměstnanců těchto zařízení.

Potenciální zdroje k financování nákladů jeslí a dětských zařízení prostřednictvím projektů v období 2007 – 2013 (2015)

#### **Typy nákladů**

<b>Zdroj financování/ administrace programu / území (podpory)/xx</b>	<b>Zařízení a vybavení (rekonstrukce)</b>	<b>Provozní náklady a režie (bez mzdových nákladů)</b>	<b>Mzdové náklady (včetně odvodů)</b>	<b>Náklady na rozvoj LZ (vzdělávání, školení)</b>
<b>Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost</b> Prioritní osa 3 Sociální integrace 3.4 Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladění prac. a rod. života (ESF) MPSV/ ČR	ano (ERDF v rámci křížového financování)	ano	ano	ano

7 Regionálních operačních programů (ROP) regionů Př. ROP Střední Čechy NUTS 2 x/ Úřad regionální rady/ region NUTS 2 Př. ROP Střední Čechy	ano včetně investice na rekonstrukce (podle obsahu jednotlivých ROP) např. ROP Střední Čechy 3.1 Rozvoj reg. center /oblast zdrav. péče	ne	ne	ne
<b>Operační program Praha Adaptabilita</b> Prioritní osa 2 Podpora vstupu na trh práce MHMP/ Praha	ne	ano (bude upřesněno)	ano (bude upřesněno)	ano (bude upřesněno)
Cíl Evropská územní spolupráce (5 Programů přeshraniční spolupráce) Př. OP Česko – Sasko Oblast podpory 1 Technický sekretariát (Drážďany) Region vymezený programem	ano podpora inovačních procesů	ano (bude upřesněno)	ano (bude upřesněno)	ano (bude upřesněno)
Finanční mechanismus EHP/Norska Priorita Rozvoj lidských zdrojů MPSV/ MF CR ČR	ano modernizace vybavení jeslí	ne	ne	ne

x/ regiony soudržnosti NUTS 2: Severovýchod, Severozápad, Jihovýchod, Střední Morava, Moravskoslezsko, Jihozápad, Střední Čechy

xx/ výše projektů se rámcově pohybuje v rozmezí 0,5 – 10 mil. Kč

Za nejvýznamnější finanční zdroj lze považovat OP LZZ (Operační program Lidské Zdroje a Zaměstnanost), který umožňuje financování činnosti jeslí a dětských zařízení a v omezené míře i jejich vybavení. Současně lze za významný zdroj financí považovat finanční prostředky z FN EHP a Norska, které jsou určeny přímo na vybavení jeslí. Dalšími zdroji jsou prostředky z Regionálních operačních programů (ROP) jednotlivých regionů. Vzhledem k tomu, že priority jednotlivých regionů NUTS 2 jsou různé v závislosti na potřebách regionu, mají i prostředky určené pro jesle a dětská zařízení stanovenou různou výši v závislosti na konkrétních potřebách a prioritách daného regionu.

Dílčí prostředky představuje i několik přeshraničních programů, které jsou součástí Evropské územní spolupráce (Cíl 3), v závislosti na tom, jestli priorita jeslí byla do programu začleněna. V těchto programech se vždy jedná o společnou spolupráci obou zemí zapojených do programu.

( V aktuálním znění programů nejsou převážně z hlediska podpory rozlišovány jesle a dětská zařízení).

Vzhledem k různé úrovni připravenosti těchto programů a zpoždění v jejich vyhlášení je detailní zaměření a vlastní podmínky financování otázkou spojenou s finálním dopracováním programů, zveřejněním prováděcích dokumentů a vyhlášením těchto programů. Z uvedeného pohledu se jedná zejména o výši částek, které budou přímo pro financování jeslí a dětských zařízení k dispozici a podmínek financování, zejména podmínek spolufinancování projektů, pokud je vyžadováno. Vzhledem k objemu finančních prostředků ze SF EU pro období 2007 – 13, které jsou pro Českou republiku k dispozici cca 750 mld. Kč, lze předpokládat, že pro oblast podpory jeslí a dětských zařízení, bude objem těchto prostředků odpovídající definovaným potřebám jak na národní, tak i regionální úrovni.

Vzhledem k tomu, že délka projektů financovaných ze SF EU je 2 až 3 roky a jejich realizace bude probíhat až do roku 2015, představují SF EU z tohoto pohledu pro potřeby jeslí a dětských zařízení relativně stabilní zdroj financování.

### **Reálné možnosti využití SF EU a dalších zdrojů pro financování jeslí a dětských zařízení – možné bariéry a omezení**

Z hlediska hodnocení dostupnosti a efektivního využití výše uvedených potenciálních zdrojů pro financování jeslí a dětských zařízení je nezbytné analyzovat existující bariéry, které jsou významným argumentem k tomu, aby uvedené zdroje byly považovány pouze za doplňkové, nikoliv za klíčové, jak se může zdát ze znění některých programových dokumentů.

Za první bariéru lze považovat tzv. projektové financování, které přináší dva typy rizik z hlediska finanční stability dětských zařízení.

První typ rizika vyplývá z podstaty „projektu“, kdy z obecně platné definice projektu vyplývá, že projekt představuje nový způsob řešení již existujícího problému. V praxi tento fakt potom znamená, že prostřednictvím projektu obvykle nelze financovat žádnou běžnou činnost a provoz jakéhokoliv organizace a zařízení, ale pouze na základě zaměření projektu řeší vybraný problém v souladu s definovaným cílem.

Druhým typem rizika je fakt, že projekt je spojen s nejistotou, zda uspěje při získání financí na řešení definovaného problému. Tato nejistota představuje riziko vysoké hodnoty z hlediska finanční stability dané organizace, klade také vysoké nároky na finanční řízení organizace, kdy v rámci vícezdrojového financování musí být jednotlivé zdroje věcně a časově kombinovány a potenciálně „překrývány“.

Druhou bariérou pro využití finančních prostředků ze SF EU je mimořádná administrativní náročnost zpracování a řízení projektů a současně vysoké nároky na odborné a manažerské kompetence zpracovatele projektu a dalších pracovníků. V této souvislosti je dále klíčovou otázkou vymezení předkladatele projektu, zda budou tyto projekty předkládat přímo dětská zařízení nebo jejich zřizovatelé tzn. obce a města. Z tohoto pohledu je základním předpokladem reálného a efektivního využití uvedených finančních prostředků dobrá odborná připravenost a informovanost příslušných pracovníků jak na úrovni vlastního zařízení, tak na úrovni zřizovatele a současně i jejich koordinovaná spolupráce při přípravě projektů. Respektování uvedeného požadavku na úrovni řídicích orgánů jednotlivých operačních programů, zprostředkujících subjektů a zřizovatelů je podmínkou efektivního využití

finančních zdrojů SF EU pro financování jeslí a dětských zařízení. V případě jeslí je předpokladem získání finančních prostředků ze SF EU pouze předložení projektu zřizovatelem.

Požadavek na to, aby prostředky ze SF EU byly pouze doplňkovými zdroji pro financování jeslí a dětských zařízení, a který tak představuje naplňování principu doplňkovosti strukturální politiky EU, je podmínkou využití SF EU jako potenciálního zdroje dalšího rozvoje těchto zařízení a zvýšení kvality poskytovaných služeb v těchto zařízeních v období 2007 –13.

Závěrem lze zmínit alternativní postupy zaměřené na rozvoj činnosti jeslí a dětských zařízení formou spolupráce s neziskovými organizacemi, již existujícími nebo nově vytvořenými, které mohou žádat prostředky na projekty, případně aktivně spolupracovat s dárci a aktivně je vyhledávat. Jedná se však o doplňkovou činnost, která může rozšířit spektrum služeb nabízených v rámci dětských zařízení. Příkladem takové spolupráce je např. občanské sdružení.

# Podkladový materiál pro finanční analýzu

Štěpán Moravec

Cílem bylo sesbírání základních informací o financování jeslí v Praze za účelem jejich pozdějšího doplnění pro potřeby komplexní finanční analýzy. Data byla zjišťována výlučně za veřejná, bývalá státní zařízení, která jsou nyní provozována organizacemi, zřízenými jednotlivými městskými částmi. Získávání informací formou osobních rozhovorů probíhalo jednak s ředitelkami/řediteli jeselských zařízení, jednak s ředitelkami/řediteli či ekonomickými pracovníky místních organizací sociálních služeb, pod něž jesle v současnosti v naprosté většině případů právně spadají.

V rámci rozhovorů byly dotazovaným osobám kladeny 4 hlavní otázky:

- 1) Jakým způsobem se financuje Vaše zařízení?
- 2) S jakými největšími problémy se při financování setkáváte?
- 3) V případě, že dostáváte příspěvky pouze z rozpočtu obce, zkoušeli jste hledat prostředky i někde jinde, např. u sponzorů?
- 4) Dá se výše příspěvku od obce nějak ovlivnit, případně jak?

Vyjádření kompetentních osob k jednotlivým otázkám bylo doplněno i o kontaktní údaje na dotazované osoby a sledovaná zařízení a o obecné informace o jejich provozu.

---

## Adresář jeslí v Praze, které splňovaly podmínky pro sběr dat:<sup>1</sup>

### Jesle Řásnovka, Praha 1

Řásnovka 2  
110 00 Praha 1

### Jesle Londýnská, Praha 2

Londýnská 16/537  
120 00 Praha 2

### Jesle Roháčova, Praha 3

Roháčova 40  
130 00 Praha 3

### Zdravotnické zařízení Podolí - jesle, Praha 4

Kotorská 40/1590  
140 00 Praha 4

### Zdravotnické zařízení Podolí - jesle, Praha 4

Kukučínova 3/1150

---

<sup>1</sup> Jedná se o aktuální seznam v Praze skutečně provozovaných veřejných zařízení péče o děti do 3 let, který byl sestaven s pomocí „Adresáře zdravotnických zařízení v ČR“, vydaného Ústavem zdravotnických informací a statistiky, internetových stránek jednotlivých městských částí a internetových stránek jednotlivých jeselských zařízení. V adresáři jsou uvedena pouze bývalá státní zařízení, nyní provozována organizacemi, zřizovanými jednotlivými městskými částmi.

140 00 Praha 4

**Zdravotnické zařízení Podolí - jesle, Praha 4**

Rabasova 1068

140 00 Praha 4

**Jesle Okrouhlík, Praha 5**

Na Hřebenkách 3

150 00 Praha 5

**Jesle Barrandov, Praha 5**

Tréglova 780

150 00 Praha 5

**Denní dětské zařízení – jesle, Praha 8**

Mirovická 1282

182 00 Praha 8

**Stacionář pro děti, Praha 9**

Českolipská 621

190 00 Praha 9 - Prosek

**Středisko služeb pro děti a rodiče, Praha 10**

Jakutská 4

110 00 Praha 10

**Jesle Řásnovka, Praha 1**

Řásnovka 2

110 00 Praha 1

Vedoucí jeslí: Božena Šípová

Kontaktní telefon: 724 021 791, 222 315 294

Provozovatel: **Středisko sociálních služeb Praha 1**

Sídlo provozovatele: Dlouhá 23, 110 00, Praha 1

Ředitelka: Helena Čelišová

Kontaktní telefon: 222 322 243

**Obecné informace:<sup>2</sup>**

Jedná se o denní jesle s provozní dobou po - pá od 6.30 hod do 17.00 hod. Kapacita je 30 dětí.

Poplatky jsou dány usnesením Rady M.č. Praha 1 č. u04\_0276 ze dne 19. 4. 2004:

- S platností od 1. 5. 2004 je poplatek za pobyt dítěte v jeslích ve výši 9000 Kč/měs.
- Z tohoto poplatku se poskytují slevy:

<sup>2</sup> Obecné informace o provozu jeslí byly převzaty z internetových stránek Střediska sociálních služeb Praha 1.  
Viz odkaz: <http://www.socialnisluzby-praha1.cz/jesle.html>



1. pro rodiny, pobírající dávku státní sociální podpory a s trvalým pobytem v MČ Praha 1 ve výši 8000 Kč/měs
  2. pro rodiny s trvalým pobytem v M.č. Praha 1 ve výši 7000 Kč/měs
  3. pro rodiny s trvalým pobytem mimo M.č. Praha 1 ve výši 6000 Kč/měs
- Stravné ve výši 40 Kč/den, které není součástí poplatku za pobyt.
  - V případech hodných zřetele rozhoduje o individuální výši poplatku zástupce starosty pro sociální oblast.

Jesle poskytují též službu krátkodobé hlídání dětí, pro případ, že si rodič potřebuje něco zařídit a nemůže mít dítě s sebou. Cena je 50 Kč/hod.

**Provozovatelem jeslí je Středisko sociálních služeb Praha 1 (SSS)**, což je příspěvková organizace zřízená Zastupitelstvem městské části Praha 1. Hospodaření této organizace se řídí § 28 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).

#### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Zdrojem financí jsou prostředky z rozpočtu městské části Prahy 1 a peníze vybrané od rodičů na příspěvcích za pobyt a stravování dětí.

V roce 2006 činily náklady na provoz jeslí (včetně platů zdravotních sester a vedoucích jeslí) 3,5 mil. Kč.

V této částce nejsou ovšem zahrnuty náklady na realizované opravy a nákup vybavení.

Výnos zařízení, tedy finanční prostředky vybrané na poplatcích, dosáhl ve stejném roce 790 tisíc.

Rozdíl obou částek byl potom uhrazen z rozpočtu městské části Prahy 1.

#### **Problémy při financování zařízení:**

Pokud jde o jesle samotné, tak se prý paní ředitelka SSS dosud s žádnými problémy v oblasti financování zařízení nesetkala, úřad ale vykonává zatím jen několik měsíců. Spolupráce s Městskou částí Praha 1 funguje dobře.

#### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Paní ředitelka v této souvislosti projevila zájem o možnost využití nějakého grantu či prostředků z fondů EU. Zároveň ale podotkla, že pro Prahu bývá obecně problém na peníze z evropských fondů dosáhnout. V roce 2005 bylo SSS žádáno u Evropské unie o dotace na Domy s pečovatelskou službou a Středisko tísňového volání, nejednalo se tedy o jesle.

Sponzory Středisko sociálních služeb aktivně nevyhledává, tito se ani sami nenabízí. Občas přispějí jeslím dobrovolně někteří rodiče nákupem hraček.

#### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Středisko sociálních služeb Praha 1 předkládá Zastupitelstvu městské části Praha 1 každoročně návrh rozpočtu na svůj provoz, který zahrnuje všechna jím provozovaná zařízení. Jeho schválení či neschválení je prý otázkou konsenzu. Návrh rozpočtu za jesle počítá s tabulkami upravujícími mzdy personálu i poměr počtu dětí připadajících na 1 zdravotní sestru.

---

## **Jesle Londýnská, Praha 2**

Londýnská 16/537

120 00 Praha 2

Vedoucí sestra: Bohumíra Česalová

Kontaktní telefon: 222 515 572

Provozovatel: **Centrum sociálních služeb Praha 2**

Sídlo provozovatele: Máchova 14, 120 00, Praha - Vinohrady

Ředitelka: Ing. Ivana Bergmannová

Dotazovaná osoba: Ivana Hrušková (ekonomka)

Kontaktní telefon: 222 515 324

### **Obecné informace:<sup>3</sup>**

Jedná se o jesle s denním a prodlouženým provozem, které poskytuje péči dětem od 6 měsíců do 3 let. Kapacita je 35 dětí.

### **Poplatky spojené s pobytem dítěte v jeslích jsou následující:**

- **poplatek za stravu** ve výši stravovací jednotky
  - 10,- Kč snídaně
  - 25,- Kč snídaně, oběd ( pobyt denní )
  - 33,- Kč snídaně, oběd, večeře ( pobyt prodloužený )
  - Poplatek za stravu se hradí předem a zúčtovává podle skutečných dnů pobytu dítěte v zařízení. Předem neomluvená absence se počítá jako účast !
  
- **výše paušálního poplatku za umístění dítěte se řídí trvalým bydlištěm matky dítěte** ( u otců samoživitelů bydlištěm otce ) a činí
  - **1500,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm v obvodu MČ Praha 2**
  - **4000,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm mimo obvod MČ Praha 2**
  
- Paušální poplatek lze prominout pouze rodičům, kteří mají trvalé bydliště v MČ Praha 2 a pobírají jako dávku v systému pomoci v hmotné nouzi příspěvek na živobytí. Doklad o této skutečnosti musí rodiče předložit vedoucí sestře zařízení.
- Jesle provozují také **hlídací službu dětí. Hodinová sazba za tuto službu činí 50,-Kč** a platí se proti příjmovému dokladu hotově. Celkem 5 dnů v měsíci lze za stejných finančních podmínek použít hlídací službu pro dítě do 3 let a při tom neztratit rodičovský příspěvek. Příchod dítěte se musí dva dny předem telefonicky oznámit vedoucí sestře zařízení.

**Provozovatelem jeslí je Centrum sociálních služeb Praha 2 (CSS), což je příspěvková organizace zřízená Zastupitelstvem městské části Praha 2 v roce 2001. Hospodaření této organizace se řídí § 28 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).**

---

<sup>3</sup> Obecné informace o provozu jeslí byly převzaty z internetových stránek Centra sociálních služeb Praha 2. Viz odkaz: <http://www.cssp2.cz/css050.htm>

### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Zdrojem financí jsou prostředky z rozpočtu městské části Praha 2 a peníze vybrané od rodičů na příspěvcích za pobyt a stravování dětí.

V roce 2006 činily náklady na provoz jeslí 4,3 mil. Kč.

Výnos zařízení, tedy finanční prostředky vybrané na poplatcích, dosáhl ve stejném roce 900 tisíc korun. Rozdíl obou částek byl potom uhrazen z rozpočtu městské části Praha 2.

### **Problémy při financování zařízení:**

Za poměrně vážný problém lze považovat vyjádření paní ekonomky, podle níž považuje městská část dotování jeslí ze svého rozpočtu za natolik neúnosné, že by je raději zrušila.

### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Získat finanční prostředky na provoz jeslí z jiných zdrojů v CSS zatím nezkoušeli, neboť prý organizaci chybí na tyto aktivity personální kapacity. Paní ekonomka lakonicky konstatovala, že v jejich organizaci v tuto chvíli není nikdo, kdo by prostředky pro jesle jinde hledal a kdo by se těmito věcmi zabýval. Navíc podle jejích slov jesle momentálně disponují dostatkem finančních prostředků, který tak nijak neohrožuje kvalitu poskytovaných služeb.

### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Možnost ovlivnit celkovou výši finančních prostředků směřujících přímo do jeslí prý existuje. Souvisí to s tím, že Centrum sociální péče může flexibilně přerozdělovat prostředky z rozpočtu městské části podle aktuální potřeby do svých jednotlivých zařízení. Náklady na provoz jeslí (4,3 mil. Kč v roce 2006) navíc představují jen pouhý zlomek celkových nákladů CSS na pokrytí všech nabízených služeb (55 mil. Kč v roce 2006), proto prý nebývá problém, pro jesle nějaké dodatečné finance vyčlenit. Příklad, kdy je možné se s městskou částí o výši dotace bavit, jsou prý plánované investice na budovách. Ty má CSS od městské části Praha 2 pouze pronajaty a ta má proto jakožto jejich vlastník na starost veškerou údržbu a opravy. Za těchto okolností může tedy Centrum sociální péče objem inkasovaných prostředků od městské části přímo ovlivnit.

---

### **Jesle, Praha 3**

Roháčova 40

130 00 Praha 3

Vedoucí sestra: Eva Neskusilová

Kontaktní telefon: 222 591 729

### **Zřizovatel: Městská část Praha 3 - oddělení zdravotnictví**

Sídlo zřizovatele: Lipanská 14, 130 85, Praha 3

Vedoucí oddělení: Patricie Hnátková

Dotazovaná osoba: Ing. Lenka Sajfrtová (ekonomka)

Kontaktní telefon: 222 116 340

### **Obecné informace:<sup>4</sup>**

Jedná se o zdravotnické zařízení s kapacitou 40 míst určené k dennímu hlídání dětí do 3 let věku.

---

<sup>4</sup> Obecné informace o provozu jeslí byly získány od vedoucí jeslí, paní Neskusilové.

## **Poplatky spojené s pobytem dítěte v jeslích jsou následující:**

- **poplatek za stravu** ve výši 30 Kč/den
- výše paušálního poplatku za umístění dítěte **nerozlišuje trvalé bydliště rodičů dítěte a činí 1226 Kč/měs jednotně pro všechny rodiče**. Výjimku představují **matky samoživitelky**, od nichž je vybírán měsíční poplatek **jen 311 Kč**.

Hlídací službu jesle neprovozují.

**Jesle mají statut organizační složky Městské části Praha 3 a jsou součástí oddělení zdravotnictví na odboru kanceláře úřadu.** Hospodaření organizační složky se řídí § 25 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).

### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Hlavním zdrojem financí na zajištění provozu jeslí jsou prostředky z rozpočtu městské části Praha 3, doplňkový zdroj příjmů představují peníze vybrané od rodičů na příspěvcích za pobyt a stravování dětí.

Pro rok 2007 byl pro jesle schválen rozpočet, který počítá s celkovými náklady na provoz a investice ve výši 6 mil. Kč. Na zajištění samotného provozu zařízení (bez započtení mzdových nákladů a investic) by mělo být vyčleněno 2,7 mil. Kč. Na údržbu a opravy je naplánována částka 1,7 mil. Kč.

Paušální poplatky vybrané od rodičů za rok 2007 by měly dosáhnout celkové výše 500 tisíc korun.

### **Problémy při financování zařízení:**

Pozitivní zprávou může být skutečnost, že na Úřadu městské části neregistrují žádné větší problémy s financováním zařízení a nemají ho ani v úmyslu v dohledné době či do budoucna rušit.

### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Na městskou část Praha 3 se zatím nikdo se zájmem o sponzorování jeslí neobrátil a ona sama ani potenciální sponzory na spolufinancování zařízení zatím cíleně nevyhledává, což bylo zdůvodněno relativně slušnou finanční situací v poslední době díky příjmům z probíhající privatizace bytového fondu. Dalším důvodem zdrženlivého postoje městské části k hledání nových možností podpory jeslí je objem prostředků jim poskytovaných, který je ve srovnání s jinými subjekty ztlačně menší, a tudíž prý pro městskou část není problém finanční požadavky jeslí splnit. Vyjádřena byla hypotéza, že současný stav by se mohl změnit s prosazením optimalizace výdajů a úsporných opatření.

### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Vedoucí sestry jeslí potvrdila dostatek finančních prostředků, které dostává zařízení od svého zřizovatele každoročně k dispozici a zdůraznila vstřícný postoj městské části v případě potřeby realizace nějakých nákladnějších investic (v roce 2006 bylo provedeno zateplení budovy jeslí, na rok 2008 je naplánovaná rekonstrukce sociálního zařízení a nákup nábytku). Finanční požadavky jeslí bývaly prý doposud maximálně uspokojovány.

---

### **Jesle Kotorská, Praha 4**

Kotorská 40/1590

140 00 Praha 4

Vedoucí sestra: Vladimíra Bezoušková

Kontaktní telefon: 241 011 797

### **Jesle Rabasova, Praha 4**

Rabasova 1068

140 00 Praha 4

Vedoucí sestra: Simona Hanusová

Kontaktní telefon: 241 442 217

### **Jesle Kukučínova, Praha 4**

Kukučínova 3/1150

140 00 Praha 4

Vedoucí sestra: Marie Feureisová

Kontaktní telefon: 241 715 913

Provozovatel: **Zdravotnické zařízení Podolí, Praha 4**

Sídlo provozovatele: Kotorská 40/1590, 140 00, Praha 4 - Podolí

Ředitel: Jan Schneider

Kontaktní telefon: 241 011 794, 777 338 359

### **Obecné informace:<sup>5</sup>**

Zdravotnické zařízení Podolí dnes provozuje troje jesle s celkovou kapacitou 100 dětí.

Jedná se o zařízení s celodenním a prodlouženým provozem, která poskytují péči dětem od 1 roku do 3 let. Pro rok 2007 bylo v návrhu rozpočtu počítáno s umístěním 129 dětí, na zajištění provozu by se mělo podílet 37 pracovníků.

### **Poplatky spojené s celoměsíčním pobytem dítěte v jeslích jsou následující:**

- **2.000 Kč za měsíc za dítě, v případě, že**
  - a) dítě a alespoň jeden z rodičů mají trvalé bydliště na městské části Praha 4
  - b) alespoň jeden z rodičů dítěte provozuje živnost se sídlem na městské části Praha 4
  
- **5.000 Kč za měsíc za dítě, pokud není splněna ani jedna z podmínek**

Cena zahrnuje libovolně dlouhý pobyt dítěte v jeslích ve standardní provozní době, tj, Po-Pá 6.30-17.00, vyjma státních svátků.

Cena nezahrnuje stravné ve výši 30 Kč na den, které je účtováno za každý měsíc zpětně podle skutečného pobytu dítěte.

Cena nezahrnuje pobyt dítěte v jeslích na oddělení s prodlouženým provozem po 17.00. Na základě domluvy je možné hlídat dítě v jeslích až do 19.00, doba je zpoplatněna jako hlídací služba, tedy 60 Kč/hodinu.

---

<sup>5</sup> Obecné informace o provozu zařízení byly převzaty z webové prezentace Zdravotnického zařízení Podolí (<http://www.zzpraha4.cz/index.asp?menu=601>) a ze stránek MČ Praha 4 ([http://www.praha4.cz/359\\_Zdravotnicke-zarizeni-Podoli](http://www.praha4.cz/359_Zdravotnicke-zarizeni-Podoli)).

- **Od září tohoto roku jesle provozují službu „Pětidenní jesle“. Sazba za tuto službu činí 1.500 Kč za měsíc za dítě, a to bez ohledu na trvalé bydliště.**

Cena zahrnuje libovolně dlouhý pobyt dítěte v jeslích 5 dní v měsíci ve standardní provozní době, tj, Po-Pá 6.30-17.00, vyjma státních svátků, a to ideálně v předem určených dnech.

Cena nezahrnuje stravné ve výši 30 Kč na den, které je účtováno za každý měsíc zpětně podle skutečného pobytu dítěte.

Cena nezahrnuje pobyt dítěte v jeslích na oddělení s prodlouženým provozem po 17.00. Na základě domluvy je možné hlídat dítě v jeslích až do 19.00, doba je zpoplatněna jako hlídací služba, tedy 60 Kč/hodinu.

- **Jesle poskytují též hlídací službu dětí. Sazba za tuto službu činí 60 Kč za hodinu za dítě, a to bez ohledu na trvalé bydliště.**

Cena zahrnuje hodinu pobytu dítěte v jeslích v provozní době, tj. Po-Pá 6.30-19.00.

Cena nezahrnuje stravné ve výši 30 Kč na den.

**Provozovatelem jeslí je Zdravotnické zařízení Podolí (ZZP)**, což je příspěvková organizace zřízená usnesením Obvodního zastupitelstva MČ Praha 4 v roce 1991. Hospodaření této organizace se řídí § 28 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha). Kromě třech jeselských zařízení provozuje ZZP rovněž „Centrum pomoci závislým“.

#### **Způsob financování zařízení a rozpočet:<sup>6</sup>**

Primárním zdrojem financí na zajištění provozu jeslí jsou prostředky z rozpočtu městské části Praha 4, následují peníze vybrané od rodičů na příspěvcích za pobyt a stravování dětí a ZZP má rovněž, jako jedno z mála zařízení svého druhu, poměrně bohaté zkušenosti se spoluúčastí sponzorů. Na rok 2007 byla ZZP z rozpočtu městské části na provoz všech 3 jeslí poskytnuta dotace ve výši 12 mil. Kč, na paušálních a jednorázových příspěvcích za hlídací a stravovací služby by se mělo vybrat 2,45 mil. Kč, sponzorské dary dosáhly v tomto roce výše 1,5 mil. Kč. Celkové náklady na provoz všech 3 zařízení ZZP pro rok 2007 by se měly vyšplhat na 14,78 mil. Kč, z toho na mzdy a zákonné pojištění by mělo směřovat 8,3 mil. Kč.

#### **Problémy při financování zařízení:**

Pan ředitel se ukázal jako člověk na správném místě, který má o svém resortu skutečně dokonalý přehled a zasvěceně se rozhovořil o problémech, které ho v oblasti financování jeslí a v nastavení systému podpory rodin s malými dětmi trápí.

Obecně rozšířeným problémem jeselských zařízení je prý nedostatek finančních prostředků, který podle něj vyplývá mj. i z absence jakékoliv podpory z krajské a státní sféry. Na Praze 4 jsou na tom však po finanční stránce údajně relativně dobře, na čemž má prý velkou zásluhu vstřícný postoj městské části v této oblasti. Kritiku si od pana ředitele vysloužilo naopak Ministerstvo zdravotnictví, které kromě své spíše jen formálně deklarované kompetenci neprojevuje o zdravotnická zařízení typu jeslí žádný skutečný zájem. Změnu by dle názoru

---

<sup>6</sup> Elektronická verze rozpočtu městské části Praha 4 na rok 2007 je k dispozici na internetových stránkách MČ Praha 4 – <http://www.praha4.cz/Mestska-cast/Rozpocet-2007>  
Rozpočet Zdravotnického zařízení Podolí je možné shlédnout na adrese:  
<http://www.praha4.cz/files/=523/35zdravotnictvi.pdf>

dotazovaného vyžadovalo i samotné nastavení systému podpory rodin s malými dětmi, konkrétně pak podmínky nároku na rodičovský příspěvek. Umístěním dítěte do jeslí by o něj rodiče neměli přicházet nebo by alespoň jeho část měla připadnout organizacím a zařízením, které se v této oblasti angažují.

#### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Přestože je pan ředitel ve svém úřadu poměrně krátkou dobu, již se aktivně a úspěšně začal zabývat hledáním chybějících či dodatečných financí u možných sponzorů. Za velký úspěch lze považovat sponzorský dar v hodnotě 1,5 mil. Kč, který se podařilo v letošním roce získat na rekonstrukci zahrady v areálu jeslí Kotorská. S přispěním sponzorů bylo prý možné částečně obměnit i nábytek v budově. Většinou se jedná o nově příchozí investory s podnikatelskými záměry na Praze 4. Díky fungující úzké vazbě ZPP s městskou částí se často podaří od firem v rámci oboustranně výhodné spolupráce s městskou částí získat nějaký sponzorský dar. Participace sponzorů se prozatím omezuje jen na jednorázové investiční akce. Pan ředitel si je ale dobře vědom ekonomického potenciálu Prahy 4 (své sídlo zde má celá řada významných firem a finančních institucí např. Telefonica O2, Microsoft, Česká spořitelna, Raiffeisenbank, GE Money Bank), a proto se hodlá v oblasti hledání nových sponzorů i nadále angažovat.

Pro lepší prezentaci ZPP byly zřízeny nové webové stránky. Zajímavým počinem pana ředitele je i navázání spolupráce se Škodou Auto a.s. z Mladé Boleslavi, která svým zaměstnancům přispívá významnou částkou v případě umístění jejich dítěte do jeslí, a s Thomayerovou nemocnicí, jejíž zaměstnanci ze vzdálenějších částí Prahy mají na základě dohody uzavřené mezi nemocnicí a ZPP možnost umístit své dítě do 3 let v některém z jeselských zařízení na Praze 4.

#### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Jednání o výši dotace z rozpočtu městské části je podle pana ředitele vždy o vzájemné dohodě. Objem obdržených finančních prostředků je prý vždy takový, aby tím neutrpěla kvalita poskytovaných služeb. O slušné finanční situaci vypovídá i stabilita personálu.

Mezi další iniciativy pana ředitele patří organizace setkání ředitelek a ředitelů pražských jeslí za účelem navázání možné spolupráce a podpory výměny zkušeností. V plánu má i návštěvu dalších zařízení v republice. ZPP se částečně podílí i na školení a vzdělávání nového personálu jeslí, když umožňuje získání praxe hlídání a péče o děti v jeslích pro studentky ze zdravotních škol.

---

#### **Jesle Okrouhlík, Praha 5**

Na Hřebenkách 3

150 00 Praha 5

Vedoucí sestra: Eliška Zezulová

Kontaktní telefon: 257 221 454

#### **Jesle Barrandov, Praha 5**

Tréglova 780

150 00 Praha 5

Vedoucí sestra: Zdenka Krupičková

Kontaktní telefon: 251 815 827

Zřizovatel: **Městská část Praha 5 – odbor sociální**

Sídlo zřizovatele: Plzeňská 115, 150 22, Praha 5

Vedoucí oddělení: Mgr. Jana Koričová

Dotazovaná osoba: Eliška Zezulová (vedoucí jeslí)

#### **Obecné informace:**

Městská část Praha 5 provozuje v dnešní době **dvoje jesle s celkovou kapacitou 70 dětí** (jesle Okrouhlík i jesle Barrandov mají shodnou kapacitu 35 míst). Jedná se o zařízení s **celodenní a polodenní péčí** o děti do 3 let. Celodenní péče je poskytována od 6.30 do 17.00 hod., polodenní péče je definována tak, že dítě v zařízení po obědě nespí.

**Výše platby** za umístění dítěte do jeslí **se odvíjí od trvalého bydliště dítěte a od příjmu rodiny ve vztahu k násobku životního minima**. Dalším specifikem oproti jiným jeselským zařízením je nahrazení paušální měsíční platby účtováním poplatku **jen za skutečně odchozené dny**.

**Polodenní platby** jsou stanoveny ve výši 70% celodenních plateb s přihlédnutím k dennímu rozvrhu – platba zahrnuje dopolední pobyt, snídani + svačinu + oběd, po obědě dítě odchází ze zařízení, nespí na oddělení.

#### **Výše plateb za služby poskytované v Jeslích MČ Praha 5:<sup>7</sup>**

**Platnost od 1. 3. 2006**

#### **A) Platby pro děti s místem trvalého pobytu v MČ Praha 5**

<b>Příjem rodiny – násobky živ. Minima</b>	<b>Platby celodenní</b>	<b>Platby polodenní</b>
do životního minima	50,- Kč	35,- Kč
do 1,5násobku ŽM	80,- Kč	56,- Kč
1,51 – 1,79násobek ŽM	110,- Kč	77,- Kč
1,8 – 1,99násobek ŽM	140,- Kč	98,- Kč
2,0 – 2,5násobek ŽM	160,- Kč	112,- Kč
nad 2,5násobek ŽM + případy, kdy rodiče neudávají výši příjmů	180,- Kč	126,- Kč

#### **B) Platby pro děti s místem trvalého pobytu mimo MČ Praha 5**

<sup>7</sup> Přehled plateb za služby poskytované v Jeslích MČ Praha 5 byl po konzultaci s vedoucí jeslí převzat z internetových stránek městské části: <http://www.praha5.cz/dokumenty-odboru-socialniho/c/172269>



<b>Příjem rodiny – násobky živ. Minima</b>	<b>Platby celodenní</b>	<b>Platby polodenní</b>
do 1,5násobku ŽM	200,- Kč	140,- Kč
1,51 – 2,00násobek ŽM	300,- Kč	210,- Kč
2,01 – 3,00násobek ŽM	400,- Kč	280,- Kč
nad 3,0násobek ŽM + případy, kdy rodiče neudávají výši příjmů	500,- Kč	350,- Kč

**Jesle fungují jako organizační složka Městské části Praha 5 a jsou součástí oddělení státní sociální podpory, odboru sociálního.** Hospodaření organizační složky se řídí § 25 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).

#### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Zajištění fungování a provozu jeslí na Praze 5 je financováno z rozpočtu městské části Praha 5. Jediný zdroj příjmů MČ z těchto zařízení představují peníze vybrané od rodičů na platbách za poskytované služby. Další aktéři do financování jeslí nevstupují.

Z rozpočtu Městské části Praha 5 na rok 2007 je na zabezpečení režijních a provozních nákladů jeselských zařízení počítáno s částkou 2,35 mil. Kč. Na mzdové výdaje organizační složky je plánována částka 4,6 mil. Kč. V návaznosti na mzdy a poskytnutí příspěvku na rekreaci představují zákonné odvody (sociální zabezpečení a zdravotní pojištění) částku 1,67 mil.Kč a na cestovné připadá 20 tis.Kč. Celkem je na mzdové výdaje a cestovné jeslí navrhována částka ve výši 6,29 mil. Kč. Provoz jeslí je tedy v roce 2007 dotován částkou 8,6 mil. Kč.<sup>8</sup>

Mimo tyto běžné náklady byly pro rok 2007 vyčleněny z rozpočtu MČ mimořádné prostředky na rekonstrukci kuchyně v jeslích Na Hřebenkách ve výši 4 mil. Kč a na nákup vybavení technologie kuchyně ve výši 1 mil. Kč.<sup>9</sup>

Platby od rodičů přispějí do rozpočtu MČ v roce 2007 odhadem 1,2 mil. Kč.

#### **Problémy při financování zařízení:**

Dle slov vedoucí jeslí se při financování jeselských zařízení na Praze 5 díky dobrým vztahům s Úřadem Městské části Praha 5 nevyskytují sebemenší problémy, o čemž můžou svědčit i poměrně štedré finanční dotace v roce 2007 na plánované rekonstrukce.

#### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Hledat finanční prostředky na zajištění provozu jeslí z jiných zdrojů na Praze 5 údajně ještě nezkoušeli, ani to nemají v nejbližší době v úmyslu, jelikož to prý není nutné.

#### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Rozpočet organizační složky Jesle Praha 5 na rok 2007 dokazuje, že výši příspěvku z rozpočtu městské části lze v případě potřeby poměrně pružně ovlivnit. Jesle prý předkládají MČ návrh

<sup>8</sup> Jednotlivé výdajové položky rozpočtu na jeselská zařízení byly čerpány z rozpočtu Městské části Praha 5 na rok 2007.

<sup>9</sup> Údaje o plánovaných investicích a celkové výši dotace pro jesle v roce 2007 byly získány z měsíčníku Městské části Praha 5 „Pražská Pětka“, č.3/2007. Dostupné i na [http://www.prazskapetka.cz/files/PP\\_03\\_2007.pdf](http://www.prazskapetka.cz/files/PP_03_2007.pdf).

rozpočtu s odůvodněními ve dvou variantách – maximální a reálné a o těch se poté jedná. Pokud jde o redistribuci přidělených prostředků mezi obě zařízení, vždy se přihlíží k aktuálním prioritám.

---

### **Denní dětské zařízení – jesle, Praha 8**

Mirovická 1282/6

182 00 Praha 8 – Kobylisy

Vedoucí sestra: Jaroslava Čížková

Kontaktní telefon: 284 685 087

### **Provozovatel: Obvodní ústav sociálně-zdravotnických služeb Praha 8**

Sídlo provozovatele: Bulovka 1462/10, 180 00, Praha 8 – Libeň

Ředitelka: PhDr. Miroslava Holá

Kontaktní telefon: 283 842 125

### **Obecné informace:<sup>10</sup>**

Jedná se o denní jesle s provozní dobou po – pá od 6.30 hod do 17.30 hod. Kapacita je 45 dětí, o které se stará 14 pracovníků.

Zařízení nabízí jednak celodenní péči o děti do 3 let pro zaměstnané rodiče, jednak je k dispozici i baby-sitting – nepravidelné hlídání dětí pro rodiče na rodičovské dovolené.

### **Poplatky spojené s pobytem dítěte v jeslích jsou následující:**

- **poplatek za stravu** ve výši 30 Kč/den
- výše paušálního poplatku za umístění dítěte se řídí trvalým bydlištěm dítěte a činí
  - 1200,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm v obvodu MČ Praha 8
  - 5000,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm mimo obvod MČ Praha 8

Sociálně slabí rodiče bydlící na Praze 8 mají nárok na slevu ve výši 25-50 % z paušálního poplatku.

- poplatek za baby-sitting v případě celodenního hlídání dítěte činí
  - 200,- Kč/den pro děti s trvalým bydlištěm v obvodu MČ Praha 8
  - 400,- Kč/den pro děti s trvalým bydlištěm mimo obvod MČ Praha 8
- hodinová sazba za baby-sitting v případě krátkodobého hlídání dítěte činí
  - 50,- Kč/hod pro děti s trvalým bydlištěm v obvodu MČ Praha 8
  - 100,- Kč/hod pro děti s trvalým bydlištěm mimo obvod MČ Praha 8

---

<sup>10</sup> Obecné informace o fungování zařízení a cenách poskytovaných služeb byly převzaty z webové prezentace jeslí na internetových stránkách Obvodního ústavu sociálně-zdravotnických služeb. Více na: <http://ouss8.misto.cz/MAIL/deti.htm>

**Provozovatelem jeslí je Obvodní ústav sociálně-zdravotnických služeb Praha 8 (OÚSS),** což je příspěvková organizace zřízená Městskou částí Praha 8 v roce 2001. Hospodaření této organizace se řídí § 28 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).

#### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Většinu prostředků na zajištění provozu jeslí získává OÚSS od svého zřizovatele, Městské části Praha 8. Ta vždy ze svého rozpočtu hradí rozdíl mezi náklady OÚSS na provoz jeslí a výnosem, který ústav utrží za poskytované služby. Na rok 2007 byly celkové provozní náklady jeslí odhadnuty na 5,3 mil. Kč, výnos by měl dosáhnout 1,3 mil. Kč. Rozdíl je tedy převeden ve formě dotace na účet OÚSS, na který chodí každý měsíc i vybrané platby na příspěvcích od jeslí.

V rozpočtu MČ Praha 8 na rok 2007 bylo navíc schváleno 400 tisíc Kč na rekonstrukci teras jeslí.<sup>11</sup>

#### **Problémy při financování zařízení:**

Žádné zásadní problémy týkající se financování jeslí prý na OÚSS řešit nemusí. Paní ekonomka má pocit, že ústav dělá pro jesle dost a své tvrzení dokládá údajem o investicích realizovaných v letošním roce. Nebrání se však myšlence, že více finančních prostředků jeslím by umožnilo další zkvalitnění vybavení a zpříjemnění prostředí v nich. Zároveň však dodává, že obdržené děkovné dopisy od rodičů na adresu jeslí jsou nejlepším důkazem jejich spokojenosti s úrovní poskytovaných služeb a neskrývaného vděku za zachování provozu zařízení.

#### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Kromě standardního způsobu financování jeslí z rozpočtu městské části mají na OÚSS poměrně bohaté zkušenosti se získáváním drobných sponzorských darů od rodičů dětí. Zpravidla se jedná o účelové dary pro konkrétní potřeby dětí, které bývají většinou použity na nákup nových hraček či výchovných prvků. V letošním roce jesle tímto způsobem získaly prostředky ve výši zhruba 25 tisíc Kč. O transparentnosti celého procesu svědčí i skutečnost, že pro každý jednotlivý dar je potřeba souhlasu zřizovatele a rodičům je na oplátku umožněna zpětná kontrola, že darované prostředky byly použity skutečně na domluvený účel.

K hledání drobných sponzorů využívají jesle svou webovou prezentaci na internetových stránkách OÚSS, kde je umístěna prosba o případné věcné i finanční dary. S poskytnutím větších sponzorských darů, např. od firem, se ale na OÚSS zatím nesešli.

#### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Vzhledem k organizační struktuře OÚSS, který kromě jeslí spravuje a provozuje řadu dalších zařízení sociálního charakteru (např. domy s pečovatelskou službou, kluby seniorů, denní stacionář pro seniory, gerontopsychologická poradna aj.), rozhodují při sestavování rozpočtu a distribuci požadovaných prostředků mezi jednotlivá zařízení momentální priority. Z hlediska objemu finančních prostředků přidělovaných OÚSS na provoz spravovaných subjektů patří mezi tyto priority především poskytování sociálních a zdravotnických služeb pro starší občany. Pozitivní zprávou je bezesporu skutečnost, že v minulosti bylo podle slov

---

<sup>11</sup> Informace byla zjištěna na oficiálních stránkách Městské části Praha 8 v oddělení „Aktuality“, sekci „Články“. Kompletní znění článku „Praha 8 má rozpočet pro rok 2007“ je možné najít na adrese: [http://www.praha8.cz/\(yq104sbn3fkqffb1e0qbg155\)/default.aspx?id=6046&ido=490&sh=1371216536](http://www.praha8.cz/(yq104sbn3fkqffb1e0qbg155)/default.aspx?id=6046&ido=490&sh=1371216536)

paní ekonomky rozpočtovým požadavkům OÚSS ze strany Městské části Praha 8 vždy vyhověno.

---

### **Stacionář pro děti, Praha 9**

Českolipská 621

190 00 Praha 9 – Prosek

Vedoucí sestra: Mgr. Karásková

Kontaktní telefon: 286 884 459

### **Provozovatel: Středisko sociální péče Praha 9**

Sídlo provozovatele: Novovysočanská 505, 190 00, Praha 9 – Vysočany

Ředitel organizace: Karel Lukáč

Kontaktní telefon: 284 829 041

### **Obecné informace:**

Jedná se o denní zdravotnické zařízení poskytující kvalifikované služby pro děti zaměstnaných rodičů (celodenní pobyt dětí ve věku 1-4 roky) a nezaměstnaných matek (hodinové hlídání dětí od 1 roku do 5 let). Kapacita zařízení je 25 dětí.

**Provozovatelem jeslí je Středisko sociální péče Praha 9 (SSP)**, příspěvková organizace zřízená Městskou částí Praha 9, která má ve své správě kromě sledovaného stacionáře pro děti také Domov seniorů, Dům s pečovatelskou službou, pečovatelskou službu a kluby důchodců. Hospodaření příspěvkové organizace se řídí § 28 zákona č. 250/2000 Sb. (viz příloha).

### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

Primárním zdrojem financí na zajištění provozu jeslí jsou prostředky z rozpočtu Městské části Praha 9, druhou nejvýznamnější položku na straně příjmů představují peníze vybrané od rodičů na příspěvcích za pobyt a stravování dětí.

Pro letošní rok byly celkové náklady na provoz stacionáře kalkulovány na 4,070 mil. Kč. Na platbách za služby je očekáván výnos 726 tisíc Kč. Dotace od Městské části Praha 9 na rok 2007 tedy činí 3,344 mil. Kč. V údajích o celkových nákladech jsou již zahrnuty realizované investice do vybavení, které se ročně pohybují ve výši zhruba 300 tis. Kč. S mimořádnými investičními výdaji se počítá v roce 2008, kdy je plánováno kompletní zateplení budovy a instalace nových oken. Za tímto účelem již byla do návrhu rozpočtu pro rok 2008 zařazena žádost o mimořádnou dotaci ve výši 2 mil. Kč. Zamýšlené stavební úpravy je možné provádět i díky tomu, že budova, v níž zařízení sídlí, je v majetku Městské části Praha 9, která ji SSP bezplatně pronajímá.

### **Problémy při financování zařízení:**

Ve spolupráci s MČ pan ředitel Střediska sociální péče žádné problémy neshledal a naopak uvedl, že se radnice Prahy 9 snaží jeho organizaci vyjít maximálně vstříct. Kritická slova si od něho naopak vysloužila soudobá platná legislativa v oblasti jeslí, poskytující provozovatelům těchto zdravotnických zařízení údajně jen velmi omezené pravomoci při mzdových a personálních rozhodnutích.

S cílem „obejít“ striktní podmínky panující v právních nařízeních pro jesle se na SSP rozhodli přejmenovat původní „jesle“ na „stacionář pro děti“, ale samotná změna názvu zařízení k vyvázání se z již značně neaktuálních předpisů prý nestačila.

Vedoucí jeslí při dotazu na konkrétní náměty pro zlepšení financování zmínila větší flexibilitu provozovatele při náhlém navýšení počtu dětí.

### **Jiné možnosti financování jeslí:**

Aktivně si shánět sponzory na spolufinancování zařízení prý ve stacionáři na Praze 9 nemusí, neboť podle vyjádření pana ředitele SSP poskytuje jeho organizace stacionáři velmi slušné podmínky, na něž si prozatím v jeslích nestěžovali. Domnívá se, že pokud by jesle byly samostatným subjektem, byly by na tom po finanční stránce nejspíše hůře, jelikož díky SSP mají nyní v případě potřeby možnost získat dodatečné finance z různých sponzorských darů, s jejichž čerpáním mají ve středisku pravděpodobně bohaté zkušenosti.

Ačkoliv se přímo ve stacionáři sponzory v rámci své činnosti nezabývají, jednu pozitivní zkušenost se sponzorským darem již zaznamenali, a to když jim jedna nejmenovaná firma sama nabídla možnost zafinancování nákupu nového povlečení v hodnotě 40 tisíc Kč. Občas přispějí stacionáři drobnou částkou i někteří rodiče, ale zde se prý jedná spíše o ojedinělé případy.

Při osobní schůzce s ředitelem SSP nebyla poněkud překvapivě zmíněna ještě jedna poměrně významná iniciativa týkající se bezprostředně stacionáře na Praze 9, jejíž původ bychom mohli hledat na sociálním odboru Úřadu MČ Praha 9, který na jejím uskutečnění spolupracoval i se Střediskem sociální péče, sdružením Acorus a samozřejmě i se Stacionářem pro děti Českolipská.<sup>12</sup> Cílem této iniciativy bylo pořádání tříměsíčních vzdělávacích kurzů pro osamělé a sociálně znevýhodněné matky a ženy na mateřské dovolené, které se chtějí znovu začlenit do trhu práce.

Městská část Praha 9 se ve věci financování projektu obrátila na Evropskou unii a požádala ji o příspěvek na realizaci projektu z evropských strukturálních fondů. EU projekt schválila a od února 2006 probíhají v prostorách stacionáře Českolipská bezplatné kurzy pro maminky na mateřské dovolené, zaměřené na osvojení základních počítačových znalostí, angličtiny, sociálních dovedností a připravující na ucházení se o budoucí zaměstnání. Součástí kurzu je také zábavně-výchovný program pro děti, v rámci kterého se maminkám postarají ve stacionáři o pohlídání dětí v době, kdy se účastní kurzu. Projekt tak umožňuje efektivně skloubit vzdělávání a teoretickou přípravu matek na návrat do zaměstnání s často problematickým hlídáním jejich dětí.

Kromě evropských strukturálních fondů zajišťují bezproblémový průběh projektu také prostředky ze státního rozpočtu a z rozpočtu Magistrátu hl. m. Prahy. Grant z fondů EU by měl trvat dva roky, o jeho pokračování by však měli na Praze 9 velký zájem.

### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

Při hledání odpovědi na otázku, zda může SSP ovlivnit výši dotace poskytovanou jeslím z rozpočtu městské části, si ještě musíme počkat na to, jak dopadne při schvalování rozpočtu Prahy 9 pro rok 2008 žádost SSP o mimořádnou dvoumilionovou dotaci na stavební úpravy v jeslích pro rok 2008. S přihlédnutím ke skutečnosti, že mezi SSP a MČ funguje vzájemná spolupráce na velmi dobré úrovni, lze téměř s jistotou očekávat, že požadovaná dotace bude schválena. Stacionář má v této záležitosti tu výhodu, že díky své působnosti pod SSP je při jednání s městskou částí zastoupen silným vyjednávacím partnerem.

---

<sup>12</sup> Bližší informace o tomto projektu je možné nalézt na oficiálních stránkách Městské části Praha 9 pod odkazy [http://www.praha9.cz/?c\\_id=2501](http://www.praha9.cz/?c_id=2501) a [http://www.praha9.cz/?c\\_id=4002](http://www.praha9.cz/?c_id=4002)

V případě, že stacionář náhodou nezíská z rozpočtu MČ potřebné množství prostředků k zajištění svého ročního provozu, má ještě možnost obrátit se o pomoc na svého zřizovatele. Středisko sociální péče totiž provozovaným subjektům rozděljuje finance získané z rozpočtu MČ a obdržených darů na provoz všech svých zařízení podle aktuálních potřeb.

---

### **Středisko služeb pro děti a rodiče, Praha 10**

Jakutská 4

101 00 Praha 10 – Vršovice

Vedoucí zařízení: Magdaléna Dresslerová (dotazovaná osoba)

Kontaktní telefon: 271 737 749

### **Provozovatel: Centrum sociální a ošetrovatelské pomoci Praha 10**

Sídlo provozovatele: Sámova 29/7, 101 00, Praha 10 – Vršovice

Ředitelka: Jiřina Budínská

Kontaktní telefon: 271 746 936

### **Obecné informace:<sup>13</sup>**

Středisko služeb pro děti a rodiče (SSPDR) v Jakutské je jediným zařízením v Praze 10, které zajišťuje komplexní péči o děti zaměstnaných rodičů ve věku od ½ roku do 3 let. Přednostně jsou přijímány děti rodičů s trvalým pobytem v Praze 10. Středisko služeb pro děti a rodiče je v provozu od pondělí do pátku od 6.30 do 16.45 hodin. Kapacita zařízení je 35 míst.

Zařízení nabízí jednak celodenní péči o děti do 3 let pro zaměstnané rodiče, jednak je k dispozici i příležitostné hodinové hlídání dětí za hodinový poplatek pro rodiče na rodičovské dovolené.

### **Poplatky spojené s pobytem dítěte v jeslích jsou následující:<sup>14</sup>**

- poplatek za stravu ve výši 35 Kč/den
- výše paušálního poplatku za pobyt dítěte se řídí trvalým bydlištěm dítěte a činí
  - 1500,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm v obvodu MČ Praha 10
  - 5000,- Kč pro děti s trvalým bydlištěm mimo obvod MČ Praha 10 a cizince
- poplatek za příležitostné hodinové hlídání činí 85,- Kč/hod.

Provozovatelem SSPDR je Centrum sociální a ošetrovatelské pomoci v Praze 10 (CSOP), příspěvková organizace zřízená Městskou částí Praha 10, která poskytuje nejen hlídací a pečovatelské služby pro děti a rodiče, ale i sociální a ošetrovatelské služby seniorům, tělesně postiženým a občanům zbaveným způsobilosti k právním úkonům, žijícím v Městské části Praha 10. Kromě SSPDR tak pod správu CSOP spadají i domy s pečovatelskou službou, sociálně ošetrovatelská zařízení, kluby seniorů a další podobné subjekty.

### **Způsob financování zařízení a rozpočet:**

---

<sup>13</sup> Obecné informace o provozu jeslí byly převzaty z internetového vydání Novin Prahy 10, ročníku 2006 – vydání 23, dostupného na adrese: <http://www.p10.cz/clanek.php?id=4967>

<sup>14</sup> Aktuální údaje o poplatcích v jeslích poskytla vedoucí SSPDR, paní Dresslerová.

Provoz zařízení je z větší části financován z rozpočtu Městské části Praha 10, zbytek nákladů na provoz pokrývají výnosy z poplatků za pobytové a stravovací služby. V jeslích v Praze 10 mají i čerstvou zkušenost se sponzorským darem, který byl použit na mimořádnou investici do nového vybavení.

Z poskytnutého přehledu dosavadního čerpání nákladů a výnosů SSPDR za rok 2007, obsahujícího údaje k 30.9.2007, vyplývá, že od počátku roku k tomuto dni dosáhl provozní příspěvek z rozpočtu MČ výše 2,2 mil. Kč, což odpovídá 84% podílu na krytí veškerých provozních nákladů. Zbýlých 16 % potom mohlo být uhrazeno z utržených výnosů, které v absolutním vyjádření k 30.9.2007 činily 419 tisíc Kč. Pro bližší upřesnění finančního postavení SSPDR v rámci celého CSOP přidávám údaj, který říká, že vybrané příspěvky od rodičů (419 tisíc Kč) se ve sledovaném období podílely 8 % na veškerých nákladech na provoz celého centra.

Paní vedoucí rovněž spočítala, jaké výše by musel dosahovat paušální poplatek za pobyt dítěte v jeslích, aby se veškeré provozní náklady SSPDR zaplatily z těchto prostředků, tzn. bez nutnosti žádat o dotaci a dospěla k částce 7 000 Kč/měsíc.

### **Problémy při financování zařízení:**

Za nejpalčivější problém současnosti jmenuje paní vedoucí fakt, že budova, v níž jesle sídlí, je majetkem Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových, nikoliv tedy městské části, která se proto zdráhá do údržby a oprav budovy jakkoliv investovat. Ta by přitom rozsáhlou rekonstrukci naléhavě potřebovala (zmíněna výměna oken, zateplení, výstavba nových teras), avšak veškeré plánované úpravy se musí konzultovat s výše uvedeným úřadem, což je prý také značně zdoluhavé a problematické.

Jestliže získání prostředků na rekonstrukci obývané nemovitosti provází celá řada komplikací, finance na nákup hraček a nového vybavení interiéru lze získat naprosto bez problémů, což je podle vyjádření paní vedoucí hlavně zásluhou vstřícného postoje ze strany CSOP. Jediným nedostatkem je pouze jejich výše, která by mohla být klidně větší.

Kritické měřítko si naopak vysloužila česká politická reprezentace, která prý pro zařízení typu jeslí vůbec nic nedělá. Důkazem naprostého nezájmu politiků o osud jeslí je rovněž skutečnost, že se zákonné normy, podle nichž jesle v současnosti pracují, nezměnily od svého přijetí v roce 1960. Jako další, z toho vyplývající nedostatky jmenuje absenci návštěv lékaře a psychologa v jeslích, jakožto i zrušení speciálních školení zdravotních sester.

### **Jiné možnosti financování jeslí:**

SSPDR patří mezi jedno z mála oslovených zařízení, kde se snaží sami aktivně vyhledávat sponzory na spolufinancování některých jinak těžko realizovatelných investic. Podle vyjádření paní vedoucí se pro jesle ukazuje hledání potenciálních sponzorů jako poměrně obtížný úkol, který i přes cílené oslovování konkrétních firem zatím nepřináší hmatatelné výsledky. Vzácnou výjimkou je obdržení sponzorského daru od Nadace ČEZ – duhová energie, která v loňském roce přispěla částkou 200 tisíc na vybudování zahrady s moderními, bezpečnostními herními prvky. Na vypracování a realizaci tohoto projektu se SSPDR podílelo ve spolupráci s vedením CSOP.

### **Možnost ovlivnění výše příspěvku z rozpočtu městské části:**

CSOP každoročně podává na Městské části Praha 10 návrh na plánované investice a náklady svých subjektů v příštím roce, který je radními následně schvalován. O výši skutečně vyplaceného příspěvku pro SSPDR však rozhoduje CSOP na pravidelných měsíčních poradách, kde se řeší to, jak a kým budou disponibilní finanční prostředky využity. Výhodou tohoto způsobu financování je podle vedoucí SSPDR značná flexibilita.